



# Arbeit und Arbeitsrecht

Die Zeitschrift für das Personal-Management



Sie sind hier: [Startseite](#) » [Aktuell](#) » [Schlagzeilen](#)

## Aktuell

- [Schlagzeilen](#)
- [Urteilsticker](#)
- [Newsletter](#)

- Das Heft**
- Seminare**
- AuA-Club**
- Praxis-Bibliothek**
- Mediaservice**
- Service**

Besuchen Sie auch den



## Anzeigen

Recherchieren Sie in AuA ab Heft 1/00 online



« **Februar** »

M	D	M	D	F	S	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

## Ältere sind motivierter

18. Februar 2011

Von wegen altes Eisen, da können sich die Jungen sogar noch eine Scheibe abschneiden: Denn ältere Mitarbeiter sind deutlich motivierter bei der Arbeit als ihre jüngeren Kollegen.

Zu diesem Ergebnis kommt die Studie „Leistungsmotivation der Generation 50 plus“ von Fischer Consulting & Training in Zusammenarbeit mit der Universität Hohenheim. Damit sei das Vorurteil widerlegt, der Generation 50 plus fehle es an Elan, und um die Lust auf Weiterentwicklung sei es auch nicht besonders gut bestellt. Schließlich hätten die Mitarbeiter über 55 Jahren mit 5,33 den höchsten Zufriedenheitswert erreicht, während ihre Kollegen zwischen 36 und 49 Jahren mit 4,62 am unzufriedensten gewesen seien. „Subjektive Wahrnehmungen wie ‚der ist früher aber schneller gelaufen‘, sagt folglich nichts über seine Motivation aus“, kommentierte Bernhard Fischer, Geschäftsführer von Fischer Consulting & Training, das Ergebnis. Bei der Studie habe sich außerdem gezeigt, dass die Senioren unter den Beschäftigten durchaus an Weiterbildung interessiert sind und Veränderungen bei ihrer Tätigkeit aufgeschlossen gegenüberstehen.

Deutlich geworden sei aber auch, dass je nach Alter unterschiedliche Faktoren dafür entscheidend sind, wie motiviert die Mitarbeiter zur Arbeit erscheinen und wie zufrieden sie abends wieder nachhause gehen: Während die Jüngeren mehr Wert auf innere Anreize legten, beflügelten die Älteren eher die äußeren Bedingungen. So schätzten es Arbeitnehmer jenseits der 50 sehr, wenn der Arbeitgeber ihnen mit altersgerechten Entlastungen das Leben erleichtert, etwa durch einen großen Bildschirm. Glücklich könne man sie zudem machen, indem man sie weniger schwer tragen lässt und Hektik am Arbeitsplatz vermeidet. Höchsten Wert würden die älteren Kollegen außerdem auf einen persönlichen Kontakt zum Vorgesetzten und Anerkennung für ihre Arbeit legen. Dagegen sei für die Beschäftigte unter 50 der Spaßfaktor bei der Arbeit wichtig. Sie suchten darüber hinaus einen großen Gestaltungsspielraum und ein angenehmes Betriebsklima.

Im Ergebnis dürfte es also deutlich leichter sein, ältere Mitarbeiter zufrieden zu stellen als jüngere, so das Fazit. Schließlich sei es eher möglich, den Arbeitsplatz umzugestalten als den Spaß bei der Arbeit zu steigern. „Wer Ältere aussortiert, weil er sie für weniger motiviert hält, schadet dem Betrieb. Mit ihnen verlieren Unternehmen wertvolle Impulsgeber, die das Geschäft schon lange und gut kennen. Wenn sie tatsächlich demotiviert sein sollten, dann nicht wegen des Alters. Dann sollte über die Organisation, die Führung oder die Zusammenarbeit nachgedacht werden“, zeigt sich Fischer überzeugt.

[zurück](#)

## Suchen

## Benutzeranmeldung

Benutzername: \*

Passwort: \*

[Neues Passwort anfordern](#)

## Das aktuelle Heft



## Redaktion

**RA Volker Hassel**  
(verantwortlich)  
Tel.: 030 42151-434  
Fax: 030 42151-300  
[E-Mail](#)

**Stefanie Kirschner**  
(Redaktion)  
Tel.: 030 42151-410  
Fax: 030 42151-300  
[E-Mail](#)

**Simone Ritter**  
(Redaktionsassistentin)  
Tel.: 030 42151-238  
Fax: 030 42151-300  
[E-Mail](#)

## Stellenmarkt powered by Jobware

### Berufsfeld

### Stichwort

[Zum Stellenmarkt](#)



[Kontakt](#) | [Impressum](#) | [Datenschutz](#) | [AGB](#) | [Mediadaten](#) | [HUSS-MEDIEN](#) | [HUSS-VERLAG](#) | [HUSS-Shop](#) | [Sitemap](#)

[busplaner](#) | [ep Elektropraktiker](#) | [ep Photovoltaik](#) | [Feuerwehr](#) | [gastronomie & hotellerie](#) | [GV-kompakt](#) | [Hebezeuge Fördermittel](#) | [Immobilien vermieten & verwalten](#) | [Moderne Gebäudetechnik](#) | [LOGISTIK HEUTE](#) | [LOGISTRA](#) | [Recycling Technology](#) | [rfe/eh ELEKTROHÄNDLER](#) | [Schülermenü](#) | [taxi heute](#) | [Transport](#) | [Travel Together](#) | [wwt Wasserwirtschaft Wassertechnik](#)

Copyright © 2009 HUSS-MEDIEN GmbH. Alle Rechte vorbehalten.